

**Comment établir des prévisions pertinentes en univers incertain ? Cette formation apporte des outils conceptuels et méthodologiques qui sont autant d'aides au pilotage de l'activité.**

**Toute personne impliquée dans la gestion budgétaire, dans la déclinaison des axes stratégiques, dans la gestion de trésorerie, pourra à la suite de cette formation, organiser ces différents processus de façon performante et apporter un soutien utile aux opérationnels.**

## OBJECTIFS

- Comprendre l'enjeu de la gestion prévisionnelle
- Avoir une certaine visibilité à court et moyen termes
- Se doter de concepts et d'outils simples de gestion prévisionnelle

## COMPÉTENCES ACQUISES

- Établir les budgets
- Choisir un investissement de façon rationnelle
- Adapter les financements de l'entreprise à ses besoins
- Gérer au plus près sa trésorerie
- Calculer le point mort
- Dresser des tableaux de bord synthétiques et pertinents

## PARTICIPANTS

- Comptables, dirigeants et personnels administratifs de PME/PMI, créateurs ou repreneurs d'entreprise.

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- Méthode inductive : le stagiaire avec l'aide du formateur...
  - Observe
  - Contextualise
  - Conceptualise
  - Recontextualise
- Pédagogie interactive - Observation par le formateur des pratiques des stagiaires - Jeu des « questions – réponses » avec le formateur et construction par le stagiaire de son propre savoir.
- Relation directe individuelle avec le formateur en face à face pédagogique.

## MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Exposés éventuellement appuyés par un diaporama
- Études de cas concrets parce que réels
- Jeux de rôles et exercices pratiques à partir des expériences et des problématiques propres à chaque participant.

## MOYENS PÉDAGOGIQUES ET SUPPORTS PÉDAGOGIQUES

- Vidéo projecteur
- Tableau blanc, paper board.
- PC connecté à Internet
- Équipement multimédia
- Supports écrits fournis et conservés par l'apprenant : études de cas et exercices (sujets et corrigés), bibliographie et webographie.

## ÉVALUATION

- Évaluation formative sous forme d'exercices et d'études de cas notés
- Une attestation de fin de stage est remise à chaque participant.

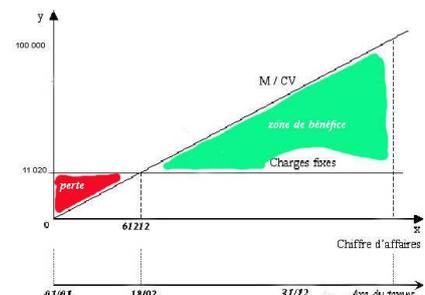
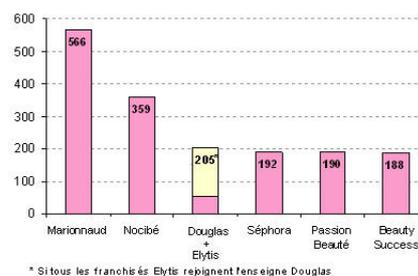
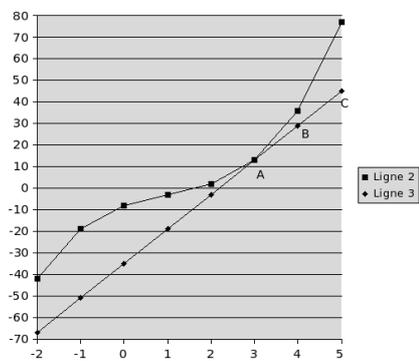
## PRÉREQUIS

- Avoir des notions de comptabilité financière et/ou avoir suivi le stage *Gestion financière, une 1<sup>ère</sup> approche*.

## ET POUR ALLER PLUS LOIN...

- *Initiation à la comptabilité de gestion - COPTAG 014*

**La formation est assurée par une équipe de professionnels, experts dans leur métier**



Voici les étapes de la formation...

**Introduction : la prévision, une démarche vitale pour piloter l'entreprise mais bien difficile en univers incertain...**

**1ère partie : rappel - L'analyse de l'activité et du résultat**

- Les soldes intermédiaires de gestion
- Les ratios de gestion
- La capacité d'autofinancement
- L'analyse qualitative de l'activité : situer l'entreprise sur son marché.
- Le choix d'investissement

**2ème partie : construire son système de gestion prévisionnelle**

- Construire les budgets
  - L'intérêt des budgets
  - Les budgets de base
  - Les budgets résultants
  - Le budget des investissements
- Calculer le point mort
  - Étude de la variabilité des charges
  - Calcul de la marge sur coûts variables
  - Établissement du compte de résultat différentiel
  - Détermination le seuil de rentabilité - Intérêt et limites
  - Probabilisation du seuil de rentabilité et risque d'exploitation.
- Concevoir le plan de financement
  - L'utilité du plan de financement
  - L'élaboration du plan
  - Les financements de court terme
  - Les placements de court terme

➤ Gérer la trésorerie globale

- Rappel : bilan et trésorerie
- Exploiter le budget de trésorerie
- Comprendre le processus des projections glissantes
- Négocier avec les banques
  - ✚ Comprendre la notion de taux d'intérêt, le rôle de la BCE et celui des banques
  - ✚ Connaître les évolutions réglementaires récentes
  - ✚ Étudier les flux en dates comptable et en date de valeur
  - ✚ Appréhender les instruments de financement de court terme
  - ✚ Placer les excédents de trésorerie
  - ✚ Gérer le risque de change

### Conclusion

- Mise en place des tableaux de bord pertinents et adaptés aux spécificités de l'entreprise pour mieux évoluer et anticiper les changements
- Planification stratégique, pilotage et gestion financière.

Pour plus d'informations :

<https://djem.fr/catalogue/mieux-anticiper-grace-a-la-gestion-previsionnelle/>